

Сегодня, когда в современной России активно растут города, открываются новые и модернизируются старые производства, энергетика становится одной из самых значимых и динамично развивающихся отраслей. С каждым годом растет потребление электроэнергии, мощностей существующих электростанций недостаточно, поэтому политика энергобезопасности диктует строительство новых энергетических объектов, рынок требует надежного, а главное, современного электротехнического оборудования. Так считает Игорь Леонтьев, генеральный директор ОАО "НИПОМ".

Выигрывает тот, кто не рискует

- Игорь Викторович, сегодня ваше относительно молодое предприятие по праву считается одним из ведущих нижегородских производителей электротехнического оборудования. Чем же вы отличаетесь от конкурентов?

- На современном рынке существует множество компаний, которые поставляют типовые устройства и предлагают заказчику выбирать из готовых решений. Но в том-то и заключается проблема, что найти из нескольких типовых вариантов нужный очень трудно. Ведь даже на аналогичных объектах условия могут быть совершенно разными, а универсальных решений, как показывает практика, не существует. Наша компания выгодно отличается от конкурентов тем, что предлагает индивидуальные решения для каждого заказчика. ОАО "НИПОМ", фактически являясь холдингом предприятий, предлагает комплекс ус-

продажа оборудования, а длительная работа совместно с заказчиком по оптимизации электроснабжения его предприятия.

- Распространено мнение о том, что электротехническое оборудование можно собирать в "любом гараже".

- Сборочное производство, расположенное в полуподвальном помещении, не может дать заказчику никаких гарантий. В отличие от производителей с копейным уставным капиталом, предприятие, управляющее многомиллионными активами, которое имеет в собственности землю, здания, высокотехнологичное оборудование и проектный инс-

способным перестраиваться на серийный выпуск того или иного вида продукции за считанные недели. Многие соискатели вакантной должности ищут на нашем предприятии стабильности, понимая под этим размеренный темп работы и годами неизменяемые производственные процессы. Их ожидает отказ, поскольку наше предприятие живет в постоянном движении. Стабильность жизни ОАО "НИПОМ" в постоянном развитии и наращивании взаимосвязанных процессов производства. Мы - люди очень активные, не пропускаем анонсы и



Распредустройство 0,4 кВ для экспортного газопровода.

ном проекте, мы - партнеры. Крупные проекты нас интересуют гораздо больше. Благодаря им появляются интересные комплексные технические решения.

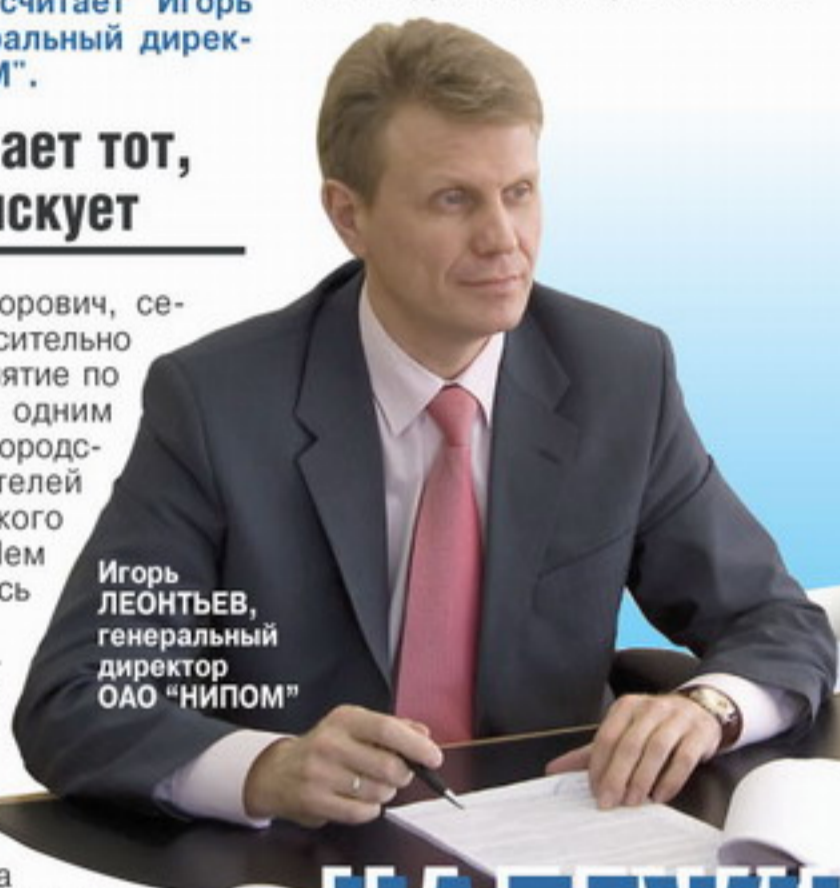
Цель подобных совещаний - выработка технической политики отрасли по конкретным, наиболее важным вопросам, которые остаются нерешенными долгое время или требуют дополнительных затрат. Часто результатами таких совещаний становятся инвестиционные предложения

услуг и не можем работать по-другому. Основной принцип - это открытость, стараемся и показываем заказчику абсолютно все. Приветствуем на своем предприятии технических специалистов и аудиторов представителей заказчика.

- Особую роль в деятельности любого предприятия играет персонал. Как вы думаете, удалось работникам бывшего "почтового ящика" адаптироваться к условиям открытости и рыночности?

- Неотъемлемая и основная часть корпоративной культуры - это отношение людей к тому предприятию, на котором они работают. К счастью, у нас не были разрушены традиции "оборонки". Какие? - Чистота и порядок не только в производственных помещениях, но и в мыслях, в работе и делах сотрудников. Высокопрофессиональный костяк сохранился на предприятии до сих пор. Именно благодаря вкладу этих людей, у компании существует возможность очень быстро развиваться. Мы стараемся делать все для того, чтобы люди хотели работать на нашем предприятии, чтобы им было приятно заходить на его территорию, находиться в цехе, чтобы они удобно и комфортно чувствовали себя на своих рабочих местах. Поэтому у нас тепло, светло, уютно, а люди работают в чистых спецовках. Когда работаешь с ведущими отраслями России, надо соответствовать их уровню. И ничего удивительного нет в том, что у нас чисто и красиво.

Беседовала
Анна БОРОДИНА.



Игорь
ЛЕОНТЬЕВ,
генеральный
директор
ОАО "НИПОМ"



Евгений
КИСЛОВ,
председатель
совета
директоров
ОАО "НИПОМ"

НАДЕЖНОСТЬ, ОТКРЫТОСТЬ И МОБИЛЬНОСТЬ

Опыт системного
интегрирования
ОАО "НИПОМ"

выставки новых технологий, программного обеспечения, стараемся внедрять их у себя на предприятии.

- Европейские партнеры высоко оценивают ваше предприятие и признают превосходство ОАО "НИПОМ" над конкурентами по многим позициям. Можно ли считать это какой-то определенной планкой, достигнутым пределом?

- Предела нет, он может быть только в голове человека. Рынок находится в постоянном движении, а с ним меняются и требования к оборудованию. Наши клиенты - предприятия различных отраслей - химической, нефтехимической, газо- и нефтедобывающей, перерабатывающей промышленности, крупные электросети. Есть общие требования ГОСТа, и все производимое нами оборудование им соответствует. Есть также специфические отраслевые требования, для реализации которых требуются специальные технологии. Наше предприятие ими обладает и готово удовлетворить требования ведущих российских отраслей.

С открытым забралом

- Говорят, именно вашим предприятием была предложена и реализована идея совещаний с клиентами и конкурентами.

- Мы стараемся несколько раз в год собирать на своей территории совещания энергетиков, главных инженеров, специалистов из крупных холдингов, а так же партнеров, чью аппаратуру применяем. Участие в совещаниях принимают и наши коллеги из проектных институтов. Приглашаем и конкурентов. Ведь соперничать мы только тогда, когда боремся на тендере. А когда принимаем участие в общем круп-

к проектам, разрабатываемым специалистами ОАО "НИПОМ". В частности, реализуются инвестиционные проекты в АК "Сибур".

- Но, согласитесь, такая практика не типична для нашего рынка.

- Мы позиционируем себя, как системного интегратора на рынке

СПРАВКА "МК"

НИПОМ[®]
ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

Акционерное общество "НИПОМ" создано в 2000 году на базе оборонного предприятия. Тогда завод носил название "Регулятор" и занимался изготовлением приборов и АСУТП производства взрывчатых веществ. В связи со сменой собственника к управлению предприятием пришла новая команда со своей собственной стратегией развития. Председателем совета директоров избран Кислов Евгений Александрович. Благодаря его творческой активности компания НИПОМ стала стабильно развивающимся предприятием. С 2001 года предприятие специализируется на производстве высокотехнологичного электротехнического оборудования.

Сейчас ОАО "НИПОМ" - одно из самых крупных электротехнических предприятий в Нижегородской области. В состав холдинга входит около 30-ти структурных подразделений, оно имеет собственную производственную базу, обеспечивающую полный цикл разработки, изготовления и наладки оборудования. На предприятии функционирует центр менеджмента качества, контролирующей все производственные процессы.

ОАО "НИПОМ" уже завоевало доверие клиентов и партнеров на территории России и ближнего зарубежья. Заказчиками предприятия являются известные компании: ОАО "Газпром", АК "Сибур", ОАО ТНК-ВР, другие нефте- и газодобывающие предприятия, энергетические компании: Тулэнерго, Белгородэнерго, Нижновэнерго. Партнерские отношения сложились с уважаемыми зарубежными производителями: SIEMENS, Schneider Electric, ABB, Moeller.

Сейчас на предприятии работает около 500 человек, причем численность работников растет. В прошлом году коллектив стал больше на 20-23%, а в 2008 году планируется увеличение штата еще на 30%. Это говорит о том, что предприятие развивается, объемы и количество заказов увеличивается.

В июле 2008 года начнется выпуск трансформаторных подстанций в бетонных оболочках, крайне необходимых для динамично развивающихся городов.

Предприятие не останавливается на достигнутом. В декабре 2007 года подписано лицензионное соглашение с одним из крупнейших производителей электрощитового оборудования в Европе - компанией Logstrup. Начало выпуска первых щитов ОАО "НИПОМ" на базе Logstrup - апрель 2008 года. Это позволяет ОАО "НИПОМ" производить оборудование, удовлетворяющее специальным требованиям атомной промышленности, требованиям морского судостроения. Новое производство дает возможность участвовать в самых ответственных проектах развития России: освоение шельфа и строительство плавучих атомных энергоустановок.



Участок сборки средневольтного оборудования.

луг - от проектирования, запуска оборудования в эксплуатацию до его сервисного обслуживания. Конечно же, по желанию заказчика наше предприятие может выполнять только часть этих функций. Между тем, еще несколько лет назад был распространен другой подход к делу: одно предприятие проектирует, второе разрабатывает, третье производит, а четвертое монтирует необходимое оборудование. Найти ответственных за конечный результат в этой цепочке было довольно сложно. Мы получаем задание заказчика и реализуем его от начала и до конца, выполняя все необходимые ему требования. Наше производство объектоориентированно. Для предприятия с таким подходом есть название - "системный интегратор".

- Какую выгоду получает заказчик, кроме той, что он знает, с кого спрашивать?

- Опыт показывает: дробление проекта на части увеличивает его стоимость на 20-30%. Наша компания предлагает индивидуальные решения и готова нести ответственность не только за оборудование, но и за его работу, эксплуатацию и техническое обслуживание. Наша цель - не просто

титут, по определению отвечает за качество своей работы перед заказчиком этими фондами, это наш капитал. В тех отраслях промышленности, где работает наше оборудование, требования к надежности очень высоки, так как последствия выхода из строя оборудования обходятся слишком дорого, убытки достигают миллионов рублей и могут грозить экономической катастрофой. Остановка многих процессов, на химических производствах, в металлургии, грозит затратами на восстановительные работы, сравнимыми со стоимостью строительства новых цехов. Риски наших заказчиков очень высоки, и ответственность производителя оборудования должна быть им адекватна.

Нет предела совершенству

- Когда вы начали создавать собственное производство, у вас был образец для подражания?

- Система организации производства ОАО "НИПОМ" разработана нашими сотрудниками. Крупные предприятия обычно неповоротливы. Мы первоначально ставили перед собой задачу сделать производство мобильным,